

«УТВЕРЖДЕНО»

Общим собранием акционеров

АО «Гидромахсускурилиш»

(Протокол общего собрания акционеров

от « ____ » _____ 2017 г.)

**СТРАТЕГИЯ (КОНЦЕПЦИЯ) РАЗВИТИЯ
АО «ГИДРОМАХСУСКУРИЛИШ»
НА ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПЕРИОД
(2017 - 2021 годы)**

ОГЛАВЛЕНИЕ

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	3
1.1 АО «Гидромахсускурилиш» - история развития и настоящее состояние.....	3
1.2 Организация производства.....	8
II. Цели и задачи стратегии.....	11
III. Дальнейшее развитие АО «Гидромахсускурилиш».....	12

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 АО «Гидромахсускурилиш» - история развития и настоящее состояние

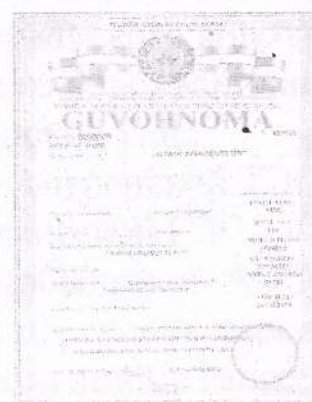
Узбекское специализированное предприятие «Гидромахсускурилиш» было создано на основании Приказа Министерства Энергетики СССР от 24 января 1961 года за № 14 и находилось в непосредственном подчинении Всесоюзного треста Гидроспецстрой Министерства Энергетики.

На основании Постановления Кабинета Министров РУЗ О мерах по организации деятельности Государственно-Акционерной компании «Узбекэнерго» № 93 от 24.02.2001 г Узбекское специализированное управление «Гидромахсускурилиш» вошло в систему ГАК «Узбекэнерго».

Открытое Акционерное общество «Гидромахсускурилиш» создано на основании Приказа Госкомимущества Республики Узбекистан от «31» марта 2004г. № 41 К-ПО «О преобразовании Узбекского спецуправления «Гидромахсускурилиш» в Открытое Акционерное общество и является структурным подразделением ГАК «Узбекэнерго» (приказ по ГАК «Узбекэнерго» от 25 июля №152), в дальнейшем переименовано в Акционерное общество (06.08.2014 г № 000465-04).

АО «Гидромахсускурилиш» имеется ниже следующий наличие лицензий и разрешительной документации:

- Свидетельство о регистрации акционерного общества №000465 от 06.08.2014 г.



- Лицензия №001444 от 16.02.2015 г. на «Строительство мостов и тоннелей и их ремонт».

- Лицензия на приобретение, перевозку, использование и реализацию взрывчатых материалов №0104 от 09.12.2014 г.



- Лицензия №001435 от 16.02.2015 г. на деятельность по строительству объектов повышенного риска и потенциально опасных производств.



АО «Гидромахсускурилиш» участвовало в строительстве ниже следующих объектов:

- 1961 г. – Строительство Нурекской ГЭС
- 1963 г. – Строительство и ремонт Зааминского водохранилища
- 1966 г. – Сооружение выработок Касансайского водохранилища
- 1970 г. – Строительство и ремонт Чарвакского водохранилища
- 1974 г. – Строительство Андижанского водохранилища
- 1976 г. – Начало строительства Рогунской ГЭС
- 1980-1990 гг. – Строительство Ново-Ангренской ГЭС
- 1983-2015 гг. – Строительство Тупалангской ГЭС
- 1986 г. – Ликвидация аварии на Чернобыльской АЭС
- 1999 г. – Строительство тоннельных переходов перевала Камчик
- 2000 г. – Строительство Юнусабадской линии Ташкентского метрополитена
- 2005 г. – Строительство Малой Ахангаранской ГЭС
- 2006 г. – Строительство ж/д линии «Ташгузар-Бойсун-Кумкурган»
- 2007-2011 гг. – Строительство Хандизинского месторождения
- 2013-2015 гг. – Строительство ж/д линии «Ангрен-Пап»

Размер земельного участка, находящегося на балансе (га): 2,3276 га. На балансе АО «Гидромахсускурилиш» имеется недвижимое имущество в виде сооружений, расположенных на территории 0,3029 га по адресу: Олмазарский район, ул.Джами, 9 и 2,0247 га по адресу Ташкентская обл., Бостанлыкский р-н, пос.Чарвак. На указанных территориях размещены участки АО «Гидромахсускурилиш» (Ташкентская механизированная база и Чарвакская механизированная база), которыми данные производственные площади используются для хранения материальных запасов и оборудования. Наблюдательным советом АО «Гидромахсускурилиш» изучен вопрос использования имущества общества, за отчётный период. Земельные участки, здания и сооружения в аренду не передавались, неиспользуемых производственных помещений не имеется.

Уставный фонд предприятия – 1 875 043 200 сум.

Размер уставного фонда общества составляет 1 875 043 200 сум и разделен на 1 354 800 штук акций, из них 1 320 800 штук простых именных и 34 000 штук привилегированных именных акций номинальной стоимостью 1 384 сум.

Из них:



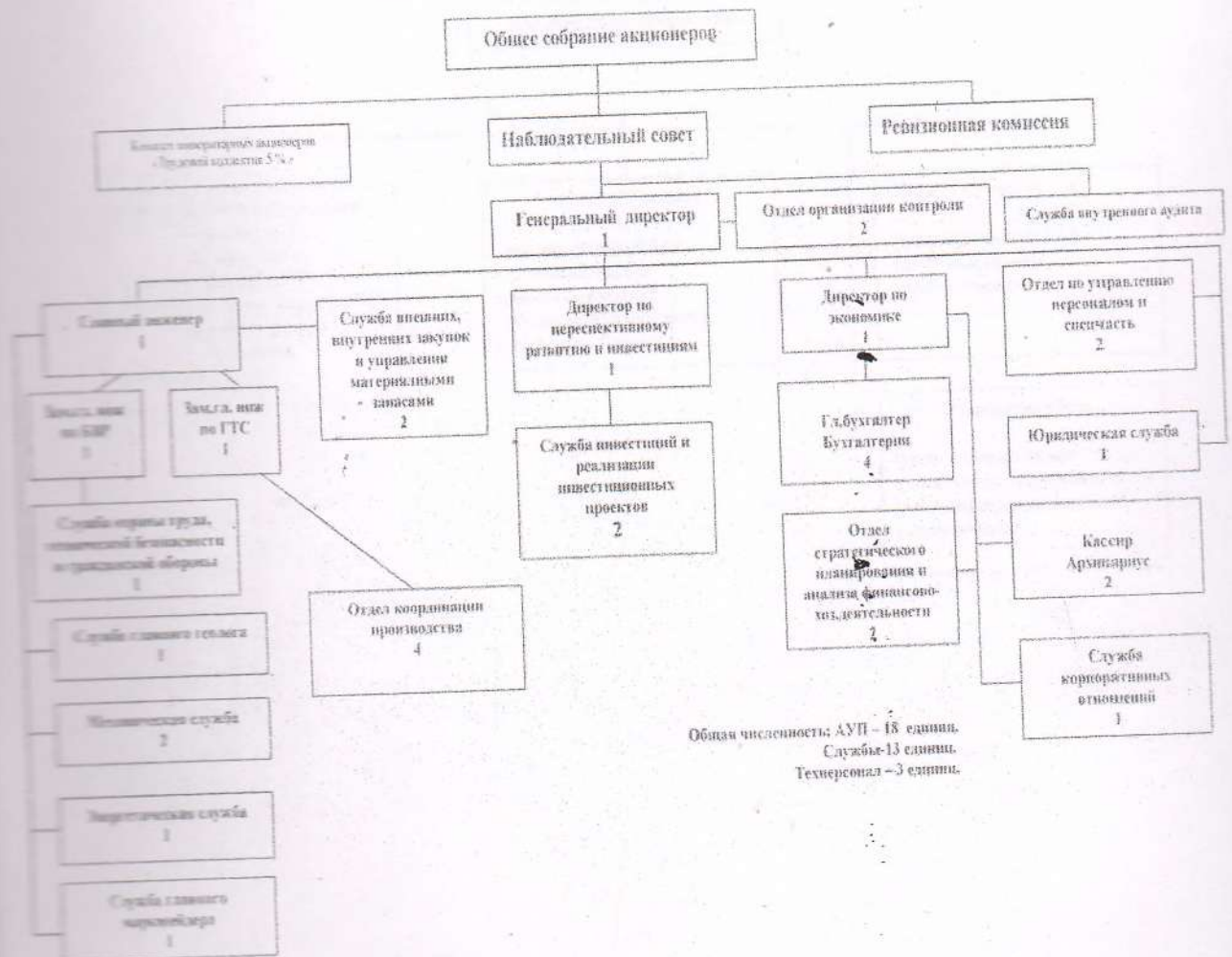
-1 287 060 шт. (95%) акций принадлежат акционерному обществу "Узбекэнерго"; передано «Узбекгидроэнерго»

-67 740 шт. (5%) акций доля трудового коллектива;

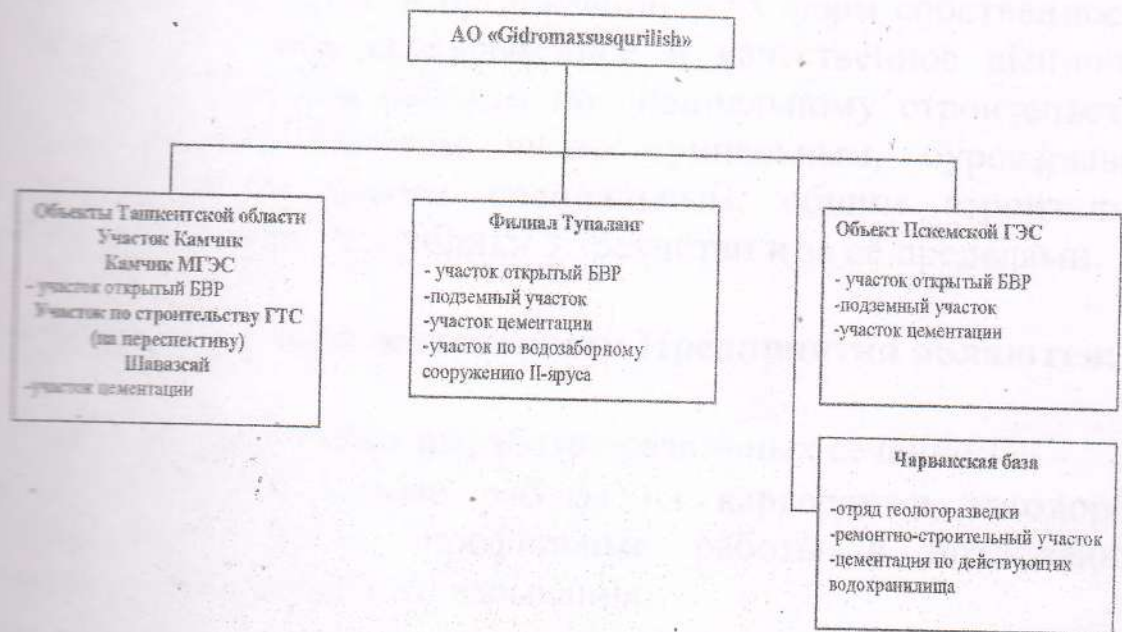
Количество акционеров, зарегистрированных в реестре – 189, в т.ч. количество акционеров, внесенных в список акционеров, имеющих право на участие в годовом общем собрании - 189.

Организационная структура АО «Gidromaxsusqurilish»

Структура аппарата управления АО «Gidromaxsusqurilish»



Организационная структура АО «Gidromaxsusqurilish»



II. Организация производства

Предмет деятельности Общества – осуществление строительства объектов для предприятий и организаций всех форм собственности, а также физических лиц, своевременное и качественное выполнение заказов по комплексным работам по специальному строительству и монтажным работам, в том числе туннельным, буровзрывным, гидротехническим и другим специальным, общим строительным работам на территории Республики Узбекистан и за её пределами.

Основными видами деятельности Предприятия являются:

- сооружение подземных выработок различных сечений;
- открытые буровзрывные работы на карьерах и автодорогах, разрыхление грунта, профильные работы в котлованах с применением контурного взрывания;
- специальные гидротехнические работы (инъекционные и цементационные завесы; укрепительная, площадная цементации; ликвидация пустот и цементация строительных швов) и др.;
- химическое закрепление грунтов;
- ремонт бетонных сооружений (лечение бетона методом цементации, торкрет, набрызг – бетон);
- строительство высотных сооружений (градирен высотой до 130м);
- бурение и обустройство скважин на воду глубиной до 300м.
- оказание услуг внешнеэкономической деятельности на взаимовыгодной основе предприятиям энергосистемы и водного хозяйства, иным предприятиям, а также частным лицам;
- внедрение новых зарубежных технологий;
- предоставление предприятиям АО «Узбекгидроэнерго» и другим организациям всех форм собственности материально-технических ресурсов, оборудования, запасных частей и других товаров на основе заключенных договоров;
- организация строительных, монтажных, ремонтно-строительных, пусконаладочных работ;
- организация и проведение проектно-конструкторских и научно-исследовательских работ;
- проектирование, строительство, ремонт и эксплуатация зданий, сооружений промышленно-делового, социального и культурно-бытового назначения;

- разработка и внедрение передовых технологий в производство;
- внедрение и производство научно-технических, конструкторских, проектных разработок, оказание технической помощи при их изготовлении и внедрении;
- проведение научно-исследовательских, изыскательных, проектных, экспериментальных работ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ТЕХНОЛОГИЯ

Проектирование объектов и сооружений, ситуационные планы, планы генеральных планов, расположение зданий и сооружений, относящихся к промышленно-гражданскому строительству согласно договорных условий производится со стороны Заказчиков и подрядчиков.

Воздействие технологии на окружающую среду

В обществе разработан План Мероприятий по охране окружающей среды на 2017 год, утвержденный генерального директора общества Фатиллаев К.Ш.

№	Наименование мероприятий	Эффект от внедрения
1	2	3
1.	Проведение замеров и отбора проб воздуха на газо- и пылезапыленность на подземных участках	Обеспечение безопасных условий Труда и снижении риска профессионал, заболеваний.
2.	Проведение утилизации мусора на территории Ташкентской мех.базы.	Оздоровление условий труда
3.	Проведение утилизации отработанных люминесцентных ламп	Обеспечение допустимой концентрации газов и пыли в атмосфере, оздоровление условий труда
4.	Сдача металлолома	Утилизация зап.частей и отработанных материалов. Сохранение санитарных норм и гигиены на производстве

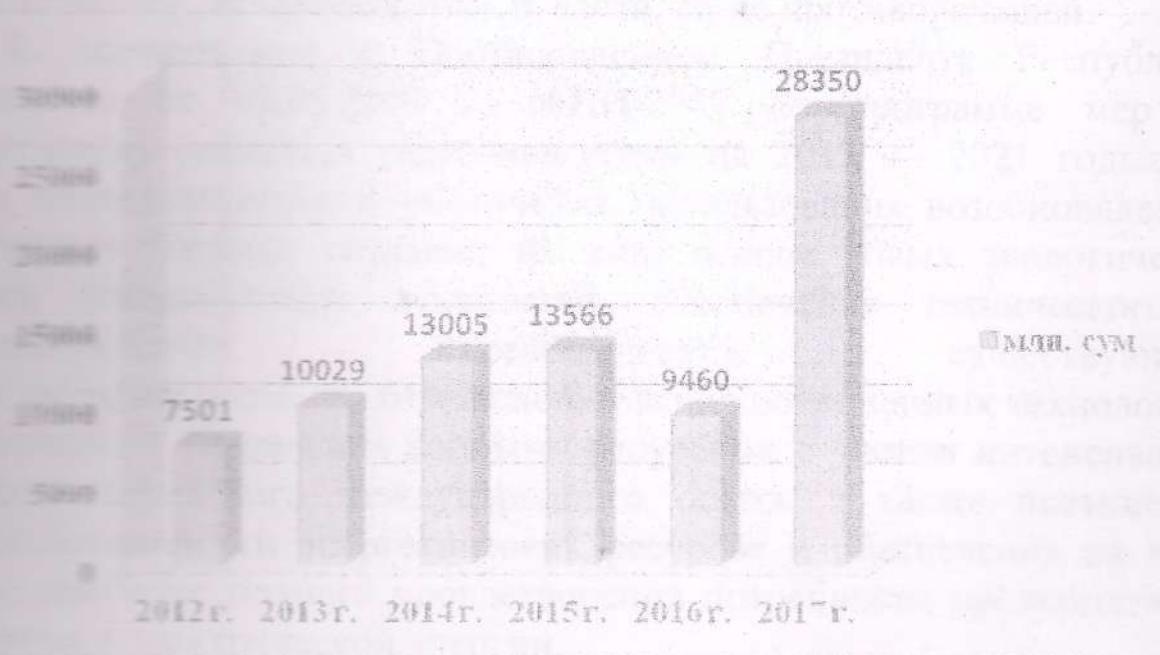
Анализ основных рисков

Вид риска	Метод управления
Риск финансирования объектов	Контроль создания проектно-сметно документации и своевременное внесение соответствующих изменений на стадии разработки
Риск несвоевременное погашение дебиторской задолженности	Указание в договоре с Заказчиками штрафных санкций за данное нарушение и взыскание через суд
Риск остановки производства из-за износа оборудования	Соблюдение графиков проведения ремонтных работ и модернизация оборудования
Риск изменения цен на энергоресурсы	Учет данного фактора при планировании стоимости работ

В наличии имеется – 129 ед. машин и механизмов, включая средства малой механизации – 106 ед.

В периодах 2012-2017 годах объемов СМР

Объем выполненных работ за период 2012-2017гг.



Цели и задачи стратегии

Основной целью настоящей Стратегии является создание упорядоченной во времени системы приоритетных направлений, форм, методов, средств и приемов использования ресурсного потенциала АО «Гидромахсускурилиш» с целью ее ускоренного развития в интересах ее акционеров, персонала и деловых партнеров.

Основными задачами Стратегии являются определение: современного состояния АО «Гидромахсускурилиш», ее места в экономике республики; механизмов реализации стратегии АО «Гидромахсускурилиш»; основных и детализированных направлений деятельности на предстоящий пятилетний период; методов совершенствования корпоративного управления; основ социальной политики.

Настоящая Стратегия является основополагающим документом, определяющим тенденции и направления развития АО «Гидромахсускурилиш» и механизмы их реализации. Все прочие программы, планы и проекты, локальные акты и распорядительные документы основываются на положениях настоящей Стратегии и действительны исключительно в части, ей не противоречащей.

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 02.05.2017 г. №ПП-2947 «о программе мер по дальнейшему развитию гидроэнергетики на 2017 — 2021 годы», в целях последовательного увеличения использования возобновляемых источников энергии, создания на этой основе новых экологически чистых генерирующих мощностей, обеспечения технического и технологического перевооружения существующих гидроэлектростанций на базе использования современных технологий, эффективного управления водными ресурсами с учетом интенсивного освоения передового международного опыта, а также повышения сбалансированности энергетических ресурсов и обеспечения на этой основе наиболее полного удовлетворения потребности предприятий и населения в электрической энергии.

Реализация данного проекта позволит АО «Гидромахсускурилиш» осуществить полную модернизацию устаревшего оборудования, увеличить объемы работ, снизить себестоимость производства и выйти на международный уровень.

Дальнейшее развитие АО «Гидромахсускурилиш»

Согласно утвержденному бизнес-плану, АО «Гидромахсускурилиш» в 2017 году планирует получить прибыль в размере 28 350,0 млн. сум, из них:

- Буровзрывные работы — 15 000 млн. сум
- Проходческие работы — 9 000 млн. сум
- Цементационные работы — 3 350 млн. сум
- Прочие работы — 1 000 млн. сум

АО «Гидромахсускурилиш» на 2017 год планирует освоить нижеследующие объекты:

№	Наименование объектов	Сумма (млрд. сум)
1.	Строительство Зарчобских МГЭС 1,2	8
2.	Строительство Пскемской ГЭС	2
3.	Тупалангское водохранилище	8,6
4.	Строительство Шавазсайского водохранилище	1
5.	Строительство Камчикской МГЭС	0,75
6.	Прочие объекты	8
	Итого	28,35

Затраты — 27930 млн. сум, финансовый результат до уплаты налога на прибыль — 514,0 млн. сум, чистая прибыль — 420,0 млн. сум, рентабельность — 1,81 %, средне месячная зарплата на одного работника — 1945 тыс. сум, приобретение основного фонда за счет собственных средств — 540,0 млн. сум, Приобретение основного фонда за счет средств предусмотренных проектом Пскемской ГЭС — 6745,09 млн.сум, средне списочная о численность — 350 чел.

Приобретение основного фонда за счет собственных средств общества нижеследующих техники:

№	Наименование	Ед. изм.	Кол-во	Сумма, млн.сум
1	Буровой насос НБ-32	шт	2	180
2	Растворомешалка РМ-750	шт	2	80
3	Растворомешалка РМ-2000	шт	2	100
4	Вентилятор ВМ-8	шт	2	180
	Итого			540

Приобретение основного фонда за счет средств, предусмотренных проектом Пскемской ГЭС:

№	Наименование	Ед. изм.	Кол-во	2017
1	Установка для набрызг бетона типа МЕ-1	шт	1	2 780
2	Машина для устаовки анкеров MVQ-12	шт	1	14.80
3	Отбойные молотки МО-2 К	шт	10	12.70
4	Перфораторы УАТ 29	шт	5	41.35
5	Компрессорные станции типа КАЙШАН 18/17	шт	1	738
6	Миксер 4-6 м3 на базе	шт	1	160
7	Автосамовал 20-25 тн	шт	2	1 267.40
8	Фронт порузчик 3,5м3 XCMG LW500FN	шт	1	407.50
9	Компрессор ВВ 25/8 для НКР-100МК	шт	1	470
10	Буровой станок НКР-100 МК 4-х цилиндровый с пневмодвигаелем ДАР-14 в комплекте с инструментом	к-т	2	519.0
11	Буровой насос НБ-32	шт	2	315.60
12	Сварочные аппарат ВДМ-1000 сбалластниками 4-постовой	шт	2	17.0
13	Понижающий трансформатор 380/36 ТСЗИ-4	шт	3	1.74
	Итого			6 745.09

В 2018 году АО «Гидромахсускурилиш» планирует получить прибыль в размере 68 650,0 млн. сум, из них:

- Буровзрывные работы – 37000 млн. сум
- Проходческие работы – 21000 млн. сум
- Цементационные работы – 8650 млн. сум
- Прочие работы – 2000 млн. сум

При этом, АО «Гидромахсускурилиш» на 2018 планирует освоить следующие объекты:

№	Наименование объектов	Сумма (млрд. сум)
1.	Строительство Зарчобских МГЭС 1,2	40
2.	Строительство Пскемской ГЭС	18
3.	Тупалангское водохранилище	3,4
4.	Строительство Шавазсайского водохранилище	0,5
5.	Строительство Камчикской МГЭС	0,75
6.	Прочие объекты	6
	Итого	68,65

Затраты – 67198 млн. сум, финансовый результат до уплаты налога на прибыль – 1815,0 млн. сум, чистая прибыль – 1452,0 млн. сум, рентабельность – 2,64 %, средне месячная зарплата на одного работника – 2140 тыс. сум, приобретение основного фонда за счет собственных средств – 2800,0 млн. сум, Приобретение основного фонда за счет средств предусмотренных проектом Пскемской ГЭС – 59.76 млн.сум, средне списочная численность – 420 чел.

Приобретение основного фонда за счет собственных средств
нижеследующих техники:

№	Наименование	Ед. изм.	Кол-во	Сумма, млн.сум
1.	Компрессор ВВ 25/8 для НКР-100	шт	3	500
2.	Буровой станок НКР-100 4-х цилиндровый с пневмодвигателем ДАР-14 в комплекте с инструментом	к-т	6	1 200
3.	Компрессорные станции типа КАЙШАН 18/17	шт	2	1 100
	Итого			2 800

Приобретение основного фонда за счет средств, предусмотренных проектом Пскемской ГЭС:

№	Наименование	Ед. изм.	Кол-во	2018
1	Буровая установка типа BOOMER-L-2D	к-т	1	2 370
2	Шахтный самосвал г/п 25-30 тн.	шт	4	9 600
3	Породопогрузочная машина емк. ковша 3 м3 г/п 7тн для подземных работ	шт	3	7 200
4	Вентилятор типа AVH-90	шт	2	227.04
5	Вентилятор типа CBM-6	шт	3	113.40
6	Трансформаторные Подстанции 400 RWA	к-т	1	160
7	Компрессорные станции типа КАЙШАН 18/17	шт	1	738
8	Бульдозер 300ч350 л.с. ZOOMLIN ZD 320-3	шт	1	1 370.175
9	Миксер 4-6 м3 на базе	шт	1	160
10	Эксковатор с ковшом 1,25м3 с навесным оборудованием(гидромолотом)	шт	1	960
11	Тягач с траллером г/п 60тн	шт.	1	600
12	Автокран г/п 25 тн с телескопич. Стрелой	шт	1	975
13	Автосамовал 20-25 тн	шт	2	1 267.40
14	Автобус для перевозки людей (вахтовка)	шт	2	1 200
15	Автомашина бортовая фургон ISUZU 5-8тн	шт	2	562.60
16	Бетонный завод 25 м3/ч ZZBO	к-т	1	600
17	Компрессор ВВ 25/8 для НКР-100МК	шт	1	470
18	Передвижная АЗС ем. 10м3	к-т	1	440
19	Лабораторное полевое оборудование для раствора в комплекте	к-т	2	56
20	Маркшейдерское оборудование в комплекте Leika TS06 5"	к-т	2	72
21	Фидерный автомат АФВ-400, KBZ-400	шт	2	79.4
22	АЗАК-380, АЗУР-3	шт	1	35
23	Коробка КПВ	шт	10	2.0
24	Понижающий трансформатор 380/36 ТСЗИ-4	шт	3	1.74
25	Автомашина МАН	шт	3	1.02
Итого				29 259.76

В 2019 году АО «Гидромахсускурилиш» планирует получить прибыль в размере 75 000,0 млн. сум, из них:

- Буровзрывные работы – 42 000 млн. сум
- Проходческие работы – 21 000 млн. сум
- Цементационные работы – 9 000 млн. сум
- Прочие работы – 3 000 млн. сум

АО «Гидромахсускурилиш» на 2019 год планирует освоить следующие объекты:

№	Наименование объектов	Сумма (млрд. сум)
1.	Строительство Зарчобских МГЭС 1,2	33
2.	Строительство Пскемской ГЭС	30
3.	Согласно на постановления Р.Уз. №ПП.2947 от 2 мая 2017 года (строительство новых ГЭСов)	6
4.	Прочие объекты	6
	Итого	75

Затраты – 73175 млн. сум, финансовый результат до уплаты налога на прибыль – 2340,0 млн. сум, чистая прибыль – 1825,0 млн. сум, рентабельность – 3,12 %, средне месячная зарплата на одного работника – 2354 тыс. сум, средне списочная численность – 500 чел.

В 2020 году АО «Гидромахсускурилиш» планирует получить прибыль в размере 82 000,0 млн. сум, из них:

- Буровзрывные работы – 45 000 млн. сум
- Проходческие работы – 22 000 млн. сум
- Цементационные работы – 11 000 млн. сум
- Прочие работы – 4 000 млн. сум

АО «Гидромахсускурилиш» на 2020 год планирует освоить нижеследующие объекты:

№	Наименование объектов	Сумма (млрд. сум)
1.	Строительство Пскемской ГЭС	60
2.	Согласно на постановления Р.Уз. №ПП.2947 от 2 мая 2017 года (строительство новых ГЭСов)	16
3.	Прочие объекты	6
	Итого	82

Затраты – 79975 млн. сум, финансовый результат до уплаты налога на прибыль – 2730,0 млн. сум, чистая прибыль – 2025,0 млн. сум, рентабельность – 3,33 %, средне месячная зарплата на одного работника – 2590 тыс. сум, средне списочная численность – 600 чел.

В 2021 году АО «Гидромахсускурилиш» планирует получить прибыль в размере 90 000,0 млн. сум, из них:

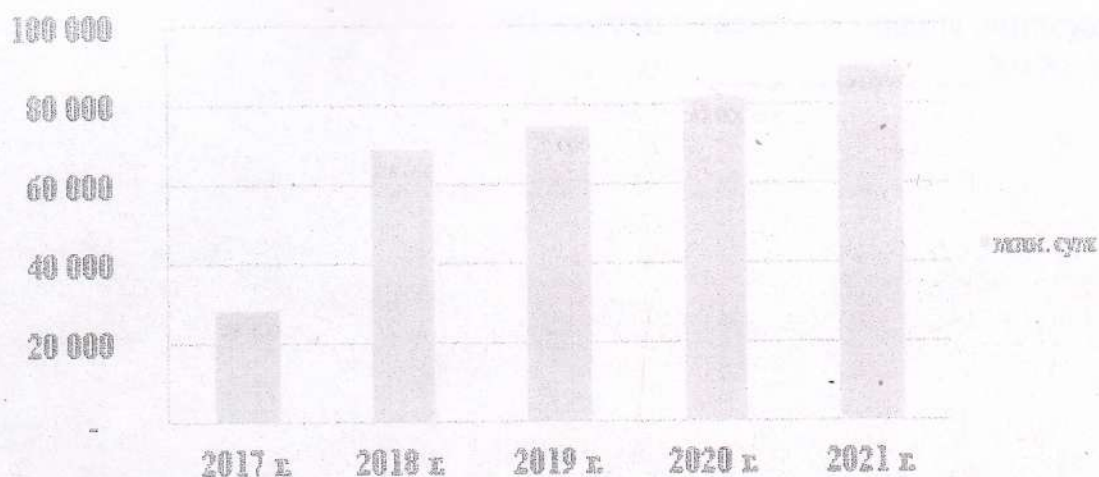
- Буровзрывные работы – 49 000 млн. сум
- Проходческие работы – 23 000 млн. сум
- Цементационные работы – 13 000 млн. сум
- Прочие работы – 5 000 млн. сум

АО «Гидромахсускурилиш» на 2021 год планирует освоить нижеследующие объекты:

№	Наименование объектов	Сумма (млрд. сум)
1.	Строительство Пскемской ГЭС	64
2.	Согласно на постановления Р.Уз. №ПП.2947 от 2 мая 2017 года (строительство новых ГЭСов)	20
3.	Прочие объекты	6
	Итого	90

Затраты – 87671 млн. сум, финансовый результат до уплаты налога на прибыль – 3280,0 млн. сум, чистая прибыль – 2329,0 млн. сум, рентабельность – 3,64 %, средне месячная зарплата на одного работника – 2849 тыс. сум, средне списочная о численность – 700 чел.

Реализация выполнения объемов работ на 2017-2021 гг.



ВЫПОЛНЕНИЕ СМР ЗА 2017-2021 ГОДЫ

Наименование статьи	2017	2018	2019	2020	2021
Объемы выполненных работ млн. руб.	28 350	68 650	75 000	82 000	90 000

Выполнение СМР за 2017-2021 годах

